



REVUE FRANÇAISE
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

RFAP

N° 155

Du contrôle à l'évaluation :
l'évolution des fonctions
d'inspection

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 155

**DU CONTRÔLE À L'ÉVALUATION :
L'ÉVOLUTION DES FONCTIONS D'INSPECTION**

Numéro thématique placé sous la responsabilité de Jean-Luc Pissaloux

INTRODUCTION	597
La rédaction	
 ÉTAT DES LIEUX	
Les inspections générales au sein de l'administration française : structures, fonctions et évolution	601
M. Jean-Luc PISSALOUX, professeur, Université de Bourgogne	
L'initiative de l'action des inspections générales	623
M. Christophe PIERUCCI, maître de conférences, Université de Paris I Panthéon-Sorbonne	
Les inspections générales et le comité d'enquête sur le coût et le rendement des services publics : histoire d'une relation manquée	637
M. Michel CASTEIGTS, inspecteur général de l'administration (h), professeur des universités associé, Université de Pau et des pays de l'Adour	
Changer d'échelle ? Les inspections générales de l'éducation nationale face à la déconcentration du système scolaire	647
M. Xavier PONS, maître de conférences, Université de Paris Est-Créteil	
La mise en place d'une fonction d'audit interne dans l'administration centrale d'État et le possible renouvellement des corps et services d'inspection	659
M ^{me} Laure CÉLÉRIER, doctorante, HEC	
 L'ÉVOLUTION DES FONCTIONS VUE PAR LES CORPS	
Un projet stratégique de service pour l'Inspection générale de l'administration	673
M. Marc ABADIE, inspecteur général de l'administration, directeur du réseau et des territoires de la Caisse des dépôts, ancien chef de l'Inspection générale de l'administration, et M ^{me} Valérie PENEAU, inspectrice générale de l'administration	
Évolution des compétences et des métiers des corps d'inspection : l'exemple de l'inspection générale des affaires sociales	679
M. Pierre BOISSIER, inspecteur général des affaires sociales, chef de service de l'Inspection générale des affaires sociales	
Les évolutions du contrôle général des armées : un équilibre singulier	685
M. Philippe LEYSSENE, contrôleur général des armées	
L'audit interne, levier de modernisation des corps de contrôle et d'inspection : l'exemple du contrôle général économique et financier	697
M. René-Marc VIALA, chef de la mission des audits, Contrôle général économique et financier	

ÉLÉMENTS DE COMPARAISON

a Cour de comptes : du contrôle à l'évaluation	707
I. Philippe HAYEZ, conseiller-maître à la Cour des comptes	
es caractéristiques des évaluations réalisées par les corps d'inspection dans le cadre de la Modernisation de l'action publique	713
I. Olivier PICAUVET, chef du projet « évaluation des politiques publiques », Secrétariat général pour la Modernisation de l'action publique	
es enjeux liés aux activités d'audit, de conseil et d'évaluation dans les administrations publiques : une perspective canadienne	723
I. Jacques BOURGAULT, professeur associé à l'École nationale d'administration publique et l'Université du Québec à Montréal, Québec, Canada, et M ^{me} Pernelle MITS, professeure adjointe à l'Université Laval, chercheure associée à l'École nationale d'administration publique, Québec, Canada	

CONCLUSION

évolution des fonctions d'inspection : une mise en perspective	735
Jacques CAILLOSSE, professeur émérite, Université de Paris II Panthéon-Assas	

VARIA

urs et malheurs du contrôle de gestion en politique – Pour un « nouveau nagement politique »	745
Jean-René BRUNETIÈRE, ancien Président de « Pénombre »	
amique des indicateurs de reporting externe : le cas des indicateurs des projets apport annuels de performance annexés aux lois de finances	763
I. Manel BENZERFA ALILAT, maître de conférences, Université Paris-Ouest-Nanterre-La Défense et M. Patrick GIBERT, professeur émérite, Université Paris-Nanterre-La Défense	
t-on rendre l'aide publique au développement plus efficace ?	779
Jaël RABALLAND, Banque mondiale, Marseille	

CHRONIQUES

ronique de l'administration	793
I. Bénédicte DELAUNAY et MM. Antoine FOUILLERON, Jean-François NTEILS, Jean-Luc PISSALOUX, Luc ROUBAN et Didier SUPPLISSON	
ronique du secteur public économique	823
I. André G. DELION et Michel DURUPTY	
roniques de l'administration européenne	833
François LAFARGE et Michel MANGENOT et M ^{me} Eleftheria NEFRAMI	

NOTES DE LECTURE

rick J. BIRKINSHAW, *European Public Law – The Achievement and the Challenges*